区民投票で選ばれたシンボルマークを掲載予定

港区総合計画
MINATO Vision: Minato City Comprehensive Plan Draft

ＭＩＮＡＴＯビジョン（素案）

―Toward the 2040s

「歴史と未来」「都会と自然」「地域と世界」が交差し、
一人ひとりが自分らしく、
幸せに暮らせるまち

MINATO ビジョンは、2040 年代を見据え、港区の将来像と、その実現に向けて区が進むべき道筋を示す最上位の総合計画です。
区は、令和 7(2025)年度から策定に着手し、港区に関わる多くの皆様のご協力をいただき、このたび素案を取りまとめました。
今後、本素案についてパブリックコメントを実施し、皆様からいただいたご意見を踏まえて更に検討を重ね、令和 9(2027)年 1 月末を目途に MINATO ビジョンを決定する予定です。

※本素案に記載している事業費、成果指標の目標値等は、現時点における内容であり、国や東京都の動向、令和 9(2027)年度当初予算編成の状況等を踏まえ、今後変更する場合があります。
※冊子のデザインは、素案の公表後から計画の決定までの間に作成します。
※シンボルマークは、素案の公表に合わせて区民投票により決定したものを掲載します。

令和 8(2026)年 10 月
港　　区

視覚に障害のある人などが使う音声コード(Uni-Voice)を掲載予定

この見開きのページでは、区民投票で選ばれたＭＩＮＡＴＯビジョンのシンボルマークに込めた思いやメッセージ、区長あいさつを掲載予定です。

港区は、伝統と新しさが出会い続けてきた場所

港区には、時代を超えて受け継がれてきた歴史があります。
徳川将軍家の菩提寺となった増上寺などの寺社仏閣が多く残り、
明治時代に日本初の鉄道が開業、昭和には東京タワーが建設されました。
地域に根差した文化を守りながら、社会の変化とともに、
東京、さらには**日本の中心となる国際都市**として発展を続けてきたまちです。



飛行機と結ばれた充実した交通網に加え、
メディアが集まり
情報発信の拠点となっています。
博物館や美術館が文化を育み、
企業や学校、病院が集うまちには、
国内外から多くの人が行き交っています。



東京の中でも水辺に面しているのは、
港区の特徴です。
台場や芝浦港南など、
海や運河が都会の風景の中に広がり、
四季の移り変わりを楽しめる公園もあります。
都市の利便性と自然の豊かさ、
その両方を感じられる、これこそが港区の魅力です。



そして、港区には**「人」の温かさ**があります。
発展したまちの中でも、
昔ながらの商店街や町会・自治会が息づき、
人と人とのつながりが根付いています。

多くの外国人が暮らし、
駐日大使館の半数以上が集まり**国際性に富んだ港区**は、
多様な文化が調和しながら、ともに過ごしています。
この混ざり合う土壌が、
人の温かさと新しい出会いを育んでいます。

受け継がれてきた歴史や文化を大切にしながら、
新しさを受け入れてきた港区。
その歩みの積み重ねが、今の港区を形づくっています。





今の港区を大切にしながら、
今よりももっと住みやすいまちに。
そして未来へつないでいきたい。
そんな想いから、
港区の新たなビジョンづくりが
始まりました。



希望あふれる、
港区の未来を切り開くために

将来を見通すと、全国的に人口減少が加速し、超高齢社会が進行していきます。
働く世代の人口減少により、労働力が不足する時代が到来します。
港区においても、地域コミュニティの衰退や
首都直下地震をはじめとする自然災害の脅威など、
都心特有の様々なリスクが待ち受けています。
こうした社会課題を乗り越え、明るい未来へ進んでいくために、
2040 年代という将来を見据えて、
たくさんの区民の皆さんと一緒に、
希望ある港区の姿を描きました。



検討の経緯



オンライン ディスカッション

いつでも、どこからでも
チャット形式で意見を投稿できる
オンラインディスカッションを
実施しました。

コメント数 **61** 件



タウンフォーラム

港区に住み、働き、学ぶ皆さんと
一緒にワークショップを開催し、
将来像を描きました。

参加 **97** 人

委嘱式、グループ会議 延21回、
報告会







コ・デザイン会議

港区に縁があり、
様々な分野で活躍する
有識者等11人を委員として招き、
座長である区長とともに
シンポジウムを開催するなど、
港区の将来について話し合いました。



全区民アンケート

MINATO ビジョンに掲げる、
2040年代の港区の将来像を
検討するため、理想とする将来の
港区の姿についてアンケートを
実施しました。

回答数 **19,905** 人

みなと子ども会議

未来を担う小学生、
中学生、高校生に
ワークショップ形式で
将来像を考えてもらいました。

参加 **19** 人



区民等意識調査

無作為に抽出された区民等を対象に、
区の現状に対する満足度等についての
調査を実施しました。

在住 **676** 件

在勤・在学 **400** 件

みんなで描いた港区の将来像

「歴史と未来」
「都会と自然」
「地域と世界」が交差し、
一人ひとりが自分らしく、
幸せに暮らせるまち



5

今を引き継ぎ、
社会課題を乗り越え、
未来を創る。

区民の皆さんが描いた将来像は、
港区を未来へ導く道しるべです。
不確かな時代だからこそ、
理想の姿を港区に関わる全ての人と共有し、
実現を目指して前に進んでいきます。



6

歴史と未来

新しい風が吹くまち



これまで大切にしてきた歴史や文化を礎に、
時代の変化を受け止め、先端技術を活用しながら、
新たな価値を創造し、日本有数の都市として新しい風を
巻き起こしています。
人々が出会い、アイデアが生まれ、暮らしが豊かになっていく。
次の世代へとつながるこのサイクルが、港区を明るい未来へといざなっています。

都会と自然

美しく心やすらぐまち



誰もが魅力を感じる都会でありながら、
そこには心が穏やかになる居場所があります。
輝き潤う水辺の景色や木漏れ日が差し込む公園。
まちがデザインされていく中で、水や緑が彩を織りなしていく。
美しい都市とともに、自然を身近に感じながら、心癒されるやさしい日常を過ごしています。

地域と世界

みんなが支え合うまち



港区には、暮らす人だけでなく、働く人や訪れる人も多く集い、
にぎわいを見せています。
年齢や国籍に関係なく、世界中から集まった人同士が交流し、
分け隔てなくつながっています。互いに助け合い、支え合う。
多様性を受け入れる包容力と思いやりの心が、地域や世界を超えて広がり、
誰もが安心して暮らせるまちになっています。

これまでの歩みを大切にしながら、社会課題を乗り越え、新しい未来を創っていく。
港区という輝く舞台で、一人ひとりが自分らしく、
幸せに過ごせるまちが実現しています。

港区が大切にしていく想い

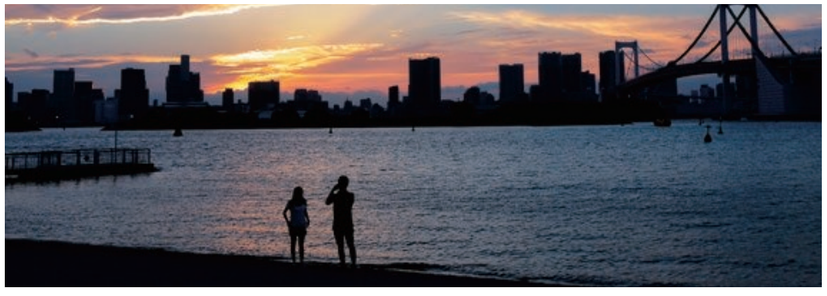
理想の未来を実現するためには、想いを一つにすることが不可欠です。
誰もが幸せを感じられることをめざし、
港区に関わる人たちが協力し合いながら歩みを進めていきます。

一人ひとりの幸せを実現する

人々の境遇や立場は様々です。
そのような中でも、一人ひとりの気持ちや考えを大切にしながら、
人を思いやる心と地域のコミュニティを育んでいきます。
人と人との絆を紡ぎながら、子どもから大人まで港区に関わる全ての人が
幸せを感じられるまちを実現していきます。

地域のみんなで未来をつくる

港区には、地域に想いを寄せる、たくさんの人たちがいます。
区民をはじめ、働く人や学ぶ人。
そして、企業や学校、NPO、町会・自治会、商店会など。
港区という輝く舞台で、それぞれが可能性を最大限に発揮し、
港区に関わる人が手を携えながら、一緒に未来をつくっていきます。



目次　－CONTENTS

区長あいさつ ____ 2
港区は、伝統と新しさが出会い続けてきた場所 ____ 4
希望あふれる、港区の未来を切り開くために ____ 6
みんなで描いた港区の将来像 ____ 8

1 未来への道しるべ　ＭＩＮＡＴＯビジョン ____ 15

みんなで描いた未来を、港区の確かな歩みへ ____ 16

2 未来を考えるために「今」の港区を知る ____ 23

港区　-Minato City ____ 24
多彩で魅力あふれる 5 つの地域 ____ 28

3 明るい未来を切り開くために 2040 年代を見据える ____ 39

社会変化を先読みし、課題を乗り越える ____ 40

4 将来像の実現に向けた政策 ____ 45

［分野別政策］ ____ 47

1 子ども・子育て ____ 48
2 福祉・保健 ____ 60
3 街づくり ____ 76
4 環境・リサイクル ____ 92
5 防災・危機管理 ____ 108
6 産業・地域振興 ____ 124
7 教育 ____ 142

［実現をめざして］ ____ 159

8 人権・多様性 ____ 160
9 行政経営 ____ 166

5 社会課題の解決を先導する取組「リーディングプロジェクト」 ____ 179

1 少子化対策プロジェクト ____ 180
2 人口変動対策プロジェクト ____ 182
3 災害・危機対策プロジェクト ____ 184
4 水辺にぎわい・魅力向上プロジェクト ____ 186
5 DX 推進プロジェクト ____ 188

6 着実な実行を支える計画事業「アクションプラン」 ____ 191

1 財政計画 ____ 192
2 計画事業 ____ 194

7 ＭＩＮＡＴＯビジョンを未来へつなぐ ____ 231

資料編 ____ 235

港区基本構想・港区基本計画の変遷 ____ 236
MINATO ビジョン策定経過のあらまし ____ 237
MINATO ビジョン　コ・デザイン会議 ____ 239
MINATO ビジョン・タウンフォーラム ____ 240
各地区区民参画組織 ____ 242
区民意見・意識調査等の概要 ____ 244
港区基本計画の政策評価 ____ 249
MINATO ビジョン(素案)に対する意見募集 ____ 255
SDGs との関係 ____ 256
関連計画等一覧 ____ 258

1　未来への道しるべ
ＭＩＮＡＴＯビジョン

港区の未来を導く総合計画「MINATO ビジョン」
なぜ策定し、どのような役割を担うのか。
その基本となる考え方をひもときます。

みんなで描いた未来を、港区の確かな歩みへ

これまで港区は、平成 14(2002)年に策定した「港区基本構想」に掲げる将来像「やすらぎある世界都心・MINATO」の実現をめざし、総合支所を中心とした区政運営への転換をはじめ、社会の変化を捉え、港区の地域特性や区民ニーズを踏まえた施策を展開してきました。

この間、人口や世帯構成の変化、デジタル技術の進展、価値観や暮らし方の多様化に加え、大規模災害や感染症、気候変動など、区民の暮らしと地域社会を取り巻く環境は大きく変化しました。
東京の都心に位置し、地域と世界が交わる港区には、多くの人が住み、働き、学び、訪れています。
だからこそ、様々な人、文化、企業が集積する強みを生かし、変化の先にある可能性と課題を見据えて、これからの港区が進むべき方向を明らかにする必要があります。

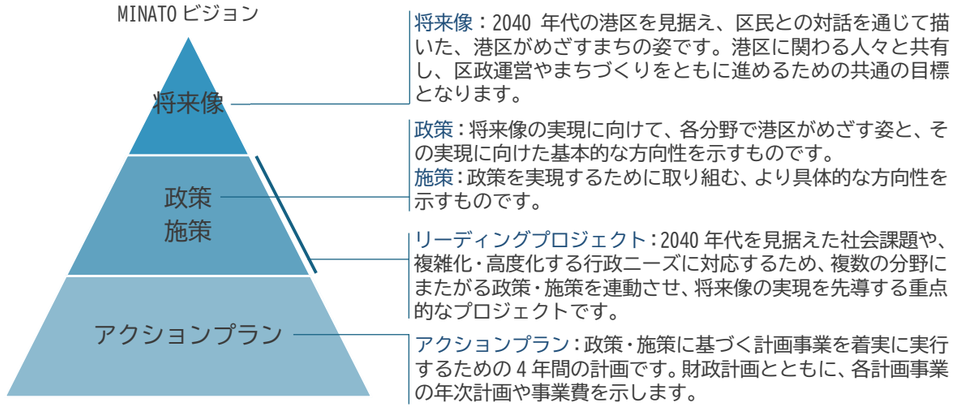
MINATO ビジョンの策定に当たっては、区民、在勤者、在学者をはじめ、地域で活動する多くの人々と、港区の強みや課題、2040 年代に実現したい暮らしやまちの姿について考え、対話を重ねてきました。
そこから生まれた一人ひとりの想いや願いを重ね合わせ、港区がめざす将来像を描きました。

MINATO ビジョンは、港区基本構想の基本理念を継承し、みんなで描いた未来の実現に向けて、港区が進むべき政策・施策の方向性を示すとともに、これからの区政運営を導く最上位の総合計画です。

歴史と未来、都会と自然、地域と世界が交差する港区で、
一人ひとりが自分らしく幸せに暮らせるまちを、
港区に関わる全ての人とともに築き、
次の世代へつないでいきます。

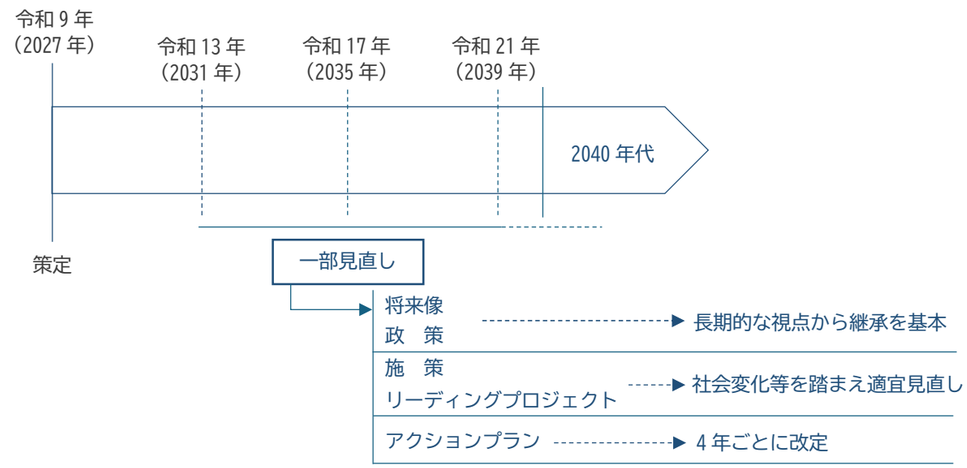
位置付け：港区の最上位の総合計画

MINATO ビジョンは、港区に関わる人々と共有する将来像と、その実現に向けて港区が進むべき政策・施策の方向性を示し、区政運営を導く最上位の総合計画です。
将来像の実現を先導するリーディングプロジェクトと、4 年間の財政計画と計画事業を示すアクションプランを併せて示します。
各分野の計画策定や予算編成など、区政運営に関わる取組は、MINATO ビジョンに基づいて進めていきます。



目標年次：2040 年代

2040 年代を目標年次とします。
将来像と政策は長期的な視点から継承を基本とし、施策とリーディングプロジェクトは社会情勢や区民ニーズ、行政評価の結果等を踏まえて内容を見直します。アクションプランは 4 年を計画期間として策定し、計画見直しに合わせて改定します。
政策・施策に設定する指標を活用して成果や課題を把握し、行政評価の結果を施策等に反映することで、計画の実効性を継続的に高め、将来像の実現に向けた区政運営を着実に進めていきます。

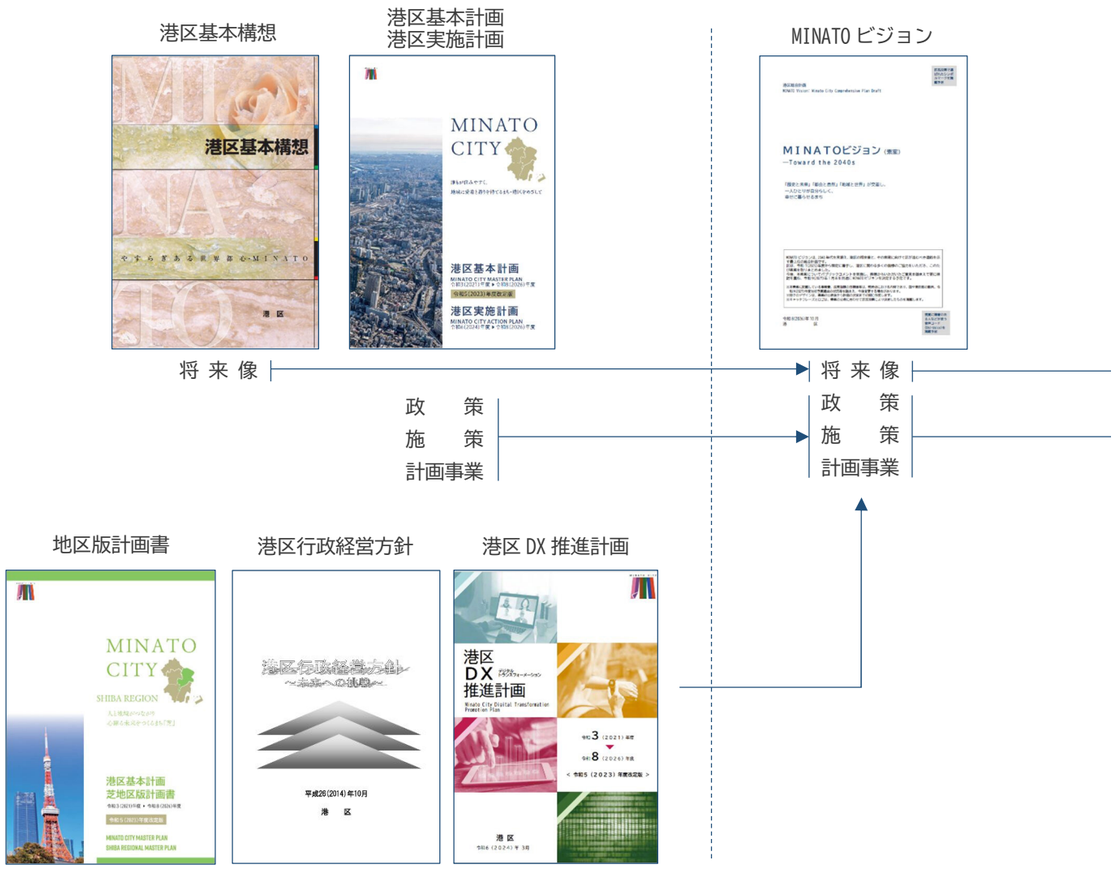


Point:計画の仕組みを進化

これまで港区は、「港区基本構想」で将来像と施策の方向を示し、「港区基本計画・港区実施計画」で、その実現に向けた政策・施策・計画事業を示してきました。
これらの計画は、それぞれ役割や計画期間を分けて策定していたため、将来像から政策・施策・事業までのつながりが区民に伝わりにくく、計画間の整合を図りながら区政運営に反映する上でも課題がありました。

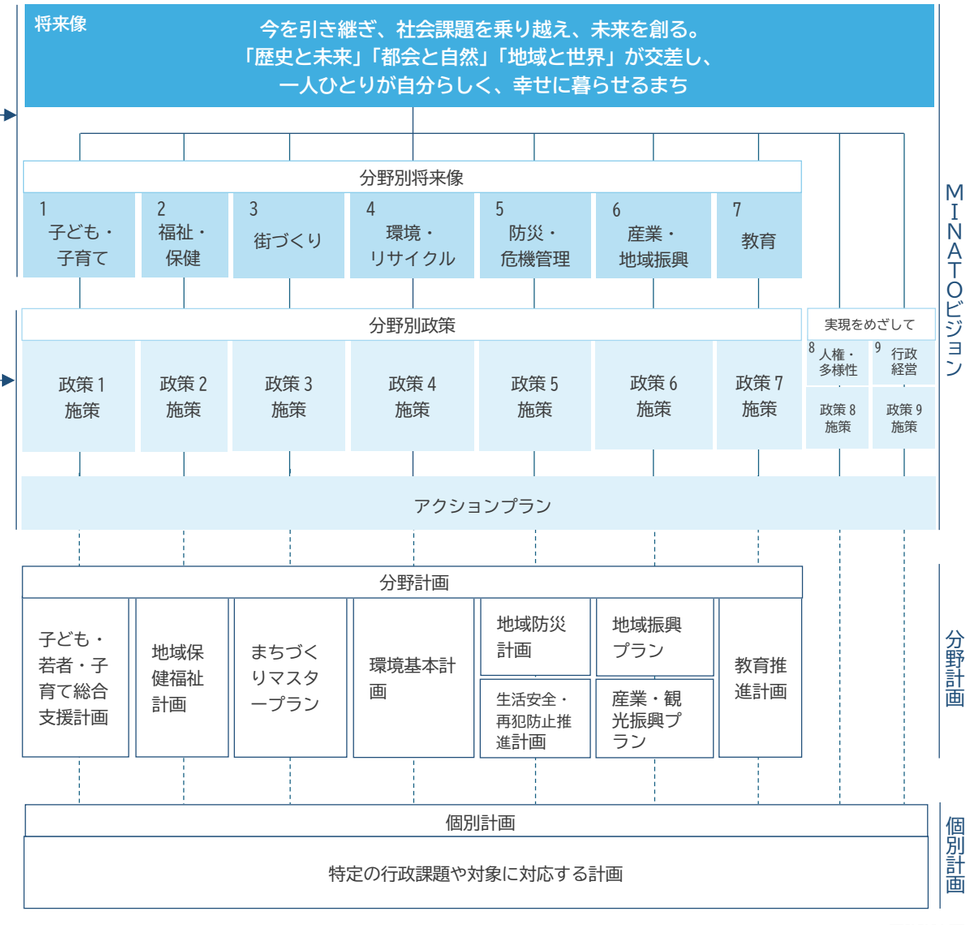
そこで、MINATO ビジョンは、従来の基本構想、基本計画、実施計画の役割を一つにまとめ、将来像から政策、施策、計画事業までを一体的に示す総合計画として策定しました。
さらに、地域ごとの方向性や行政経営、DX に関する考え方を区政全体の方向性に組み込むため、「地区版計画書」「港区行政経営方針」「港区 DX 推進計画」を MINATO ビジョンに統合しました。
これにより、将来像と各分野・各地域の取組、これらを支える行政経営や DX を相互に連動させ、一貫した区政運営につなげます。

また、MINATO ビジョンは、「まち・ひと・しごと創生法」に基づく港区の地方版総合戦略を兼ねる計画です。
港区の地域特性と強みを生かすとともに、国の「地域未来戦略」を勘案し、将来像の実現に向けた政策・施策を推進していきます。



Point:区全体の計画をつなぐ

これまで、区の計画体系は、「港区基本構想」「港区基本計画・港区実施計画」と、各分野や個別の行政課題に関する具体的な取組を示す「個別計画」で構成してきました。それぞれの計画で詳細な内容を示してきた結果、計画間に重複する記載が生じ、区民からも、計画全体の関係が分かりにくく、分量も多いとの意見が寄せられていました。こうした課題を踏まえ、MINATO ビジョンの策定に合わせて計画体系を再構成し、各政策分野を総合的に方向付ける最上位の計画を「分野計画」、特定の行政課題や対象に対応する計画を「個別計画」として整理しました。
MINATO ビジョンでは、港区全体の将来像と政策・施策の方向性を示し、分野計画では、その実現に向けた具体的な取組を示します。さらに、個別計画を含む各計画の役割と関係を明確にすることで、将来像から具体的な取組までのつながりが分かる、区民に分かりやすい計画体系とします。
7 つの分野は、組織ごとに取組を分けるためのものではなく、区民の暮らしやまちの将来像を実現するための政策のまとまりとして整理したものです。各計画を MINATO ビジョンが示す将来像の下でつなぎ、分野ごとの施策を着実に推進し、複数の分野に関わる行政課題には、関連する政策・施策を組み合わせ、関係部署が連携して取り組みます。中でも、将来像の実現を先導する重点的な取組は、リーディングプロジェクトとして分野横断的に推進します。
分野ごとの政策を体系的に示しながら、分野や組織の枠を越えて取組を連動させることで、複雑化・多様化する行政課題や区民ニーズに的確に対応していきます。



港区の計画一覧▶

MINATO ビジョンの全体像

2040 年代にめざすまちの姿と、その実現に向けた政策を示します。9 つの政策と 5 つのリーディングプロジェクト、令和 9～12 年度のアクションプランにより、描いた未来に向けて具体的な取組につなげます。

1　2040年代の将来像

区民との対話を通じて描いた
2040年代に港区がめざす
まちの姿を示します。

「歴史と未来」
「都会と自然」
「地域と世界」
が交差し、
一人ひとりが
自分らしく、
幸せに暮らせるまち



区民とともに描いた将来像

人口や社会の変化を見据え、
将来像を区民等と共有し、
まちづくりを進めます。

2　実現に向けた政策

将来像の実現に向けて、
9つの政策でまちづくりの
基本的な方向性を示します。

政策1～7：分野別政策
政策8・9：実現をめざして

1 **子ども・子育て**
子どもたちの今を守り、
明るい未来をつくる

2 **福祉・保健**
一人ひとり寄り添い、
心豊かな暮らしを支える

3 **街づくり**
暮らしを支える舞台を
デザインする

4 **環境・リサイクル**
自然と環境を次世代へつなぐ

5 **防災・危機管理**
「備え」と「支え合い」による
安全・安心を実現する

6 **産業・地域振興**
多様な主体との連携の輪を広げ、
新たな魅力を創出する

7 **教育**
誰一人取り残すことなく、全ての
人の学びを生涯にわたり支える

8 **人権・多様性**
多様な価値観を尊重しながら誰もが
平等に参画できる地域社会を実現する

9 **行政経営**
限られた経営資源を最大限に生かし、
持続可能な行政経営を実現する

政策・施策は第4章、リーディングプロジェクトは第5章、
財政計画・全計画事業の年次計画と事業費は第6章に掲載しています。

3　リーディングプロジェクト

分野を横断する5つの取組で、
政策・施策を連動させ、
将来像の実現を先導します。

1　少子化対策

誰もが希望する人数の子どもを
生み育てられる港区をめざします。

「産みたい」の実現、楽しい子育て支援、
子育てを支える地域の力の醸成

2　人口変動対策

人口増加に先手を打ち、
住み続けたいまちをめざします。

区有施設の活用、高齢者の健康と活躍、
マンションの実態把握・適正管理支援

3　災害・危機対策

災害・危機から命と暮らしを守る、
強くしなやかな港区をめざします。

危機に強い都市基盤、命と健康を守る備え、
地域・経済のレジリエンスの向上

4　水辺にぎわい・魅力向上

水辺・まち・人がつながる、
魅力あふれる港区をめざします。

水辺のにぎわい・回遊性・アクセス向上、
水辺の空間・景観づくりと水環境保全

5　DX推進

便利で安心な、人にやさしい
デジタル区役所をめざします。

スマートフォンで申請、必要な支援への接続、
誰もが安心して使える行政基盤

4　アクションプラン

4年間の財政計画に加え、
計画事業の年次計画と事業費を
示します。

計画期間：令和9～12年度
（2027～2030年度）

財政計画

4年間の財政見通し

1兆170億円

計画事業

事業数・4年間の事業費

35事業　　**1,400億円**

計画事業の例

子育て
学童クラブの整備

高齢者の暮らし
小規模多機能型
居宅介護施設の整備

水辺の魅力
水辺の散歩道の整備